



Внедрение **716-П**. Изменение привычной работы отдела ИБ

АЛЕКСАНДР ИВАНЦОВ | Deiteriy | Конференция АБИСС, Москва 2022



Александр Иванцов

Старший инженер по защите информации
Deiteriy

aleksandr.ivantsov@deiteriy.com

т. +7 (812) 361-61-55

м. +7 (911) 785-97-96



Актуальность темы

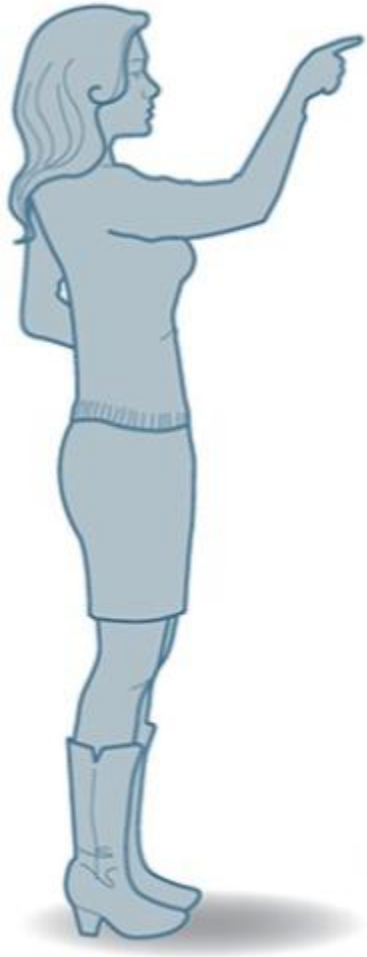
1. 716-П связал риски информационной безопасности и операционные риски.

2. У отделов ИБ и управления рисками свои взгляды на саму природу риска и отношение к нему.

3. 716-П рассматривает риски ИБ как операционные риски и ставит задачу прийти к единому пониманию риска ИБ.



Разница в терминологии



Событие операционного риска
информационной безопасности

База событий операционного
риска

Самооценка операционных
рисков

Ключевые индикаторы риска

Инцидент информационной
безопасности

Журнал инцидентов

Оценка рисков
информационной безопасности

События и параметры
мониторинга





Кто же должен заниматься рисками ИБ как частью операционных рисков?

Риски информационной безопасности входят в операционные риски и **обладают всеми элементами классификации и параметрами**, присущими операционным рискам.

Даже в самом Положении № 716-П учитывается особая природа рисков информационной безопасности и их отличие от остальных операционных рисков, определены **отдельные критерии**, применимые только к рискам информационной безопасности.



Кто же должен заниматься рисками ИБ как частью операционных рисков?

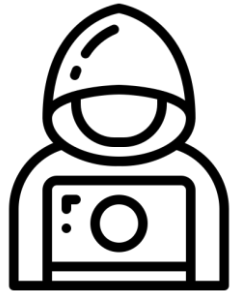
Вывод: **невозможно** охватить всю тему работы с рисками информационной безопасности как с операционными рисками силами одного отдела.

Новые вопросы:

1. Проведение **границы обязанностей** и ответственности между подразделениями
2. Построение **системы взаимодействия**



Совместная работа



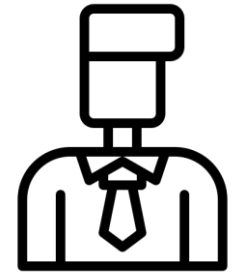
Выявление инцидентов
Сбор информации
Регистрация инцидента
Оценка потерь

Оценка рисков ИБ



Регистрация события
операционного риска
Фиксирование
количественных и
качественных потерь

Самооценка
операционного риска





3 изменения в работе отдела ИБ

1

Обработка инцидентов – «событий риска информационной безопасности»

2

Определение метрик эффективности системы управления рисками ИБ, контроль показателей

3

Оценка рисков информационной безопасности



Обработка инцидентов

Процедуры мониторинга и реагирования остаются без изменений

Изменяется:

1. Оценка финансовых потерь и сравнение с пороговым значением (относится ли к событиям риска ИБ)
2. Классификация и формат регистрации
3. Подсчет потерь
4. Регистрация «отраженных» инцидентов

Информация для базы событий операционного риска





Метрики эффективности системы управления рисками ИБ

Контрольные показатели уровня операционного риска – глобальные показатели, установленные для организации (процесса) в целом. Используются в целях контроля процесса управления операционными рисками и выявления глобальных проблем.

Ключевые индикаторы риска (КИР) – индикаторы, установленные для каждого риска в отдельности. Используются в целях обнаружения факта реализации риска.



Метрики эффективности системы управления рисками ИБ

КИР	КПУОР
Устанавливаются для каждого риска	Устанавливаются в общем, глобально
Могут считаться средствами автоматизации	Считаются на основе статистики событий ОР за последние 10 лет
Нужно придумать пороговые значения	Нужно придумать сигнальные и контрольные пороговые значения, но есть ограничения в 716-П
Нужно придумать порядок реагирования на превышение порога	Порядок реагирования: Превышение сигнального значения – ежедневный мониторинг Превышение контрольного значения – сообщение совету директоров + дополнительные придуманные и задокументированные меры
Устанавливается периодичность мониторинга, производится расчет	Устанавливается периодичность мониторинга, производится расчет
Ежегодный пересмотр	Ежегодный пересмотр



Оценка рисков ИБ

Общий процесс – самооценка операционного риска.

Подразделение ИБ проводит оценку рисков ИБ и передает результаты подразделению по управлению рисками в целях их добавления к самооценке по всем операционным рискам.

Изменения относительно «классического» процесса оценки рисков ИБ:

1. Классификация
2. Формат результата



Спасибо за внимание!



Александр Иванцов

Старший инженер по защите информации
Deiteriy

aleksandr.ivantsov@deiteriy.com

т. +7 (812) 361-61-55

м. +7 (911) 785-97-96